

LAPORAN PELAKSANAAN MONITORING DAN EVALUASI GUGUS KENDALI MUTU PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023

Sehubungan dengan berakhirnya perkuliahan pada **Semester Gasal periode 2022/2023**, berikut ini kami sampaikan Laporan Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Gugus Kendali Mutu (GKM) Program Studi Sarjana Manajemen

A. Evaluasi Kesesuaian Materi

Evaluasi kesesuaian materi dilakukan berdasarkan pada kesesuaian antara rencana materi yang tertuang dalam Kontrak Pembelajaran dengan Realisasi Pelaksanaan Pembelajaran yang tertuang dalam Berita Acara Pengajaran. Berdasarkan hasil evaluasi kesesuaian materi, **98,69** persen mata kuliah telah menyajikan materi sesuai dengan kontrak pembelajaran, atau terdapat ketidaksesuaian sebesar 1,42 persen (Rincian Evaluasi disajikan di Lampiran I).

B. Evaluasi Jumlah Pertemuan

Sesuai dengan Pedoman Akademik, perkuliahan direncanakan sebanyak 14 kali pertemuan dan ditambah 2 pertemuan untuk ujian (UTS dan UAS). Hasil evaluasi memperlihatkan bahwa **98,69** persen mata kuliah melaksanakan 14 pertemuan (secara daring atau luring), atau terdapat **1,42** persen mata kuliah yang belum melaksanakan jumlah pertemuan seperti yang telah ditetapkan (Rincian Evaluasi disajikan di Lampiran I).

C. Evaluasi Penilaian UTS dan UAS

Hasil evaluasi penilaian UTS, rata-rata capaian nilai tengah semester mahasiswa dengan minimal B adalah **0,00** persen (belum dapat dihitung, karena data belum lengkap). Selanjutnya, hasil evaluasi penilaian UTS, rata-rata capaian nilai akhir semester (gabungan UTS dan UAS) mahasiswa dengan minimal B adalah **89,03** persen (Rincian Evaluasi disajikan di Lampiran II)

D. Evaluasi Proses Pembelajaran

Berdasarkan hasil evaluasi proses pembelajaran, mahasiswa memberikan penilaian yang baik untuk para dosen dilihat dari beberapa poin, yaitu *reliability*, *responsiveness*, *assurance*, *emphaty*, dan *tangibility*. Rata-rata skor evaluasi proses pembelajaran adalah **2,87** Sebanyak **90** persen mata kuliah memiliki skor layanan dosen minimal 3 dari skala 4 (Rincian Evaluasi disajikan di Lampiran III).

E. Tindak Lanjut dan Perbaikan Belum ADA

Berdasarkan hasil evaluasi diatas, dibuat rencana tindak lanjut sebagai berikut:

1. Evaluasi Kesesuaian

Program studi telah melakukan tindak lanjut atas ketidaksesuaian dalam materi pembelajaran sebagai berikut:

2. Evaluasi Jumlah Pertemuan

Program studi telah melakukan tindak lanjut atas ketidaksesuaian jumlah pertemuan sebagai berikut:

- a. Evaluasi Penilaian
Program studi telah melakukan tindak lanjut atas ketidaktercapaian atas nilai sebagai berikut:
Belum ada
- b. Evaluasi Proses Pembelajaran
Program studi telah melakukan tindak lanjut dan perbaikan layanan dosen kepada mahasiswa sebagai berikut:
Belum ada

Catatan Evaluasi

- a. Mata kuliah yang disajikan pada semester Gasal 2022/2023 berjumlah 63. Namun mata kuliah yang telah dievaluasi berjumlah 20 sehingga masih terdapat 68,25% belum dievaluasi
- b. Mata kuliah yang telah dievaluasi per 2 Maret 2023 adalah sebagai berikut
 1. Agama Islam namun evaluasi nilai dan evaluasi proses belajar belum ada
 2. Akuntansi Keuangan
 3. Analisa Laporan Keuangan
 4. Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya
 5. Bisnis Digital
 6. Etika Bisnis
 7. Hubungan Industrial
 8. Komunikasi Pemasaran
 9. Manajemen Investasi & Portofolio
 10. Manajemen Kinerja dan Karir
 11. Manajemen Kompensasi dan Benefit
 12. Manajemen Pelatihan dan Pengembangan
 13. Manajemen Sumber Daya Manusia
 14. Metodologi Penelitian Keuangan
 15. Metodologi Penelitian SDM
 16. Pengantar Bisnis, belum dilengkapi evaluasi proses belajar
 17. Pengantar Manajemen, belum dilengkapi evaluasi proses belajar
 18. Perencanaan Keuangan
 19. Perilaku Organisasi
 20. Perpajakan
 Sejumlah 43 mata kuliah belum ada evaluasi
- c. Perhitungan/evaluasi secara kuantitatif masih bias karena kelengkapan data belum terpenuhi
- d. Saran agar kedepan terkait evaluasi pada saat awal perkuliahan telah dibuatkan surat keputusan dari dekanat bahwa masing-masing prodi pada FEB satu minggu setelah proses KRS wajib melakukan evaluasi mata kuliah yang diampu sehingga Prodi dan KBK dapat dengan segera menginformasikan kepada PJMK dengan batas waktu pengerjaan adalah 5 hari kerja. Demikian saran ini disampaikan dan terimakasih

Surabaya, 02 Maret 2023
Menyetujui

Pembuat Laporan

Burhanudin Ph.D
Ketua Prodi Sarjana Manajemen

Ellen Theresia S. S.E., M.B.A
GKM Prodi Sarjana Manajemen

Lampiran I : Kesesuaian Materi Kuliah dan Jumlah Tatap Muka

No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Dosen PJMK	Jumlah Realisasi Pertemuan	Jumlah Kesesuaian Materi		Persentase Kesesuaian	
					Sesuai	Tidak Sesuai	Sesuai	Tidak Sesuai
1		Agama Islam		13	12	1	92,31%	7,69%
2		Account Officer						
3		Akuntansi Biaya						
4		Akuntansi Keuangan-AA	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	13	12	1	92,31%	7,69%
5		Akuntansi Manajemen						
6		Akuntansi Pengantar I						
7		Akuntansi Perbankan						
8	MS41326	Analisa Laporan Keuangan - AA	Dr Lutfi S.E., M.Fin	14	14	0	100,00%	0,00%
9		Analisis Kredit						

10		Bahasa Indonesia						
11		Bahasa Inggris						
12	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya - AA	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	13	13	1	92,86%	7,14%
13	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya - AA1	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	14	13	1	92,86%	7,14%
14	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya - AB	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	14	13	1	92,86%	7,14%
15	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya- AC	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	14	13	1	92,86%	7,14%
16	MS51936	Bisnis Digital-AA1	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	14	14	0	100,00%	0,00%
17	MS51936	Bisnis Digital-AB	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	14	14	0	100,00%	0,00%
18	MS51936	Bisnis Digital-AC	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	14	14	0	100,00%	0,00%
19	MS51936	Bisnis Digital-AD	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	14	14	0	100,00%	0,00%

20		Ekonomi Internasional						
21		Ekonomi Manajerial						
22		ESP Management On						
23		Etika Pengembangan Kepribadian						
24	MS71304	Etika Bisnis – AB	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	14	14	0	100,00%	0,00%
25	MS71304	Etika Bisnis – AC	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	14	14	0	100,00%	0,00%
26	MS71304	Etika Bisnis – AE	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	14	14	0	100,00%	0,00%
27	MS71304	Etika Bisnis – BA	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	14	14	0	100,00%	0,00%
28	MS19754/ MS51972	Hubungan Industrial-AA	Drs Harry Widantoro M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
29		Hukum Komersial						
30		Kewirausahaan						

31	MS385/MS 19385	Komunikasi Pemasaran-AA	Dr Drs Soni Harsono M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
32	MS61928	Manajemen Investasi & Porfolio	Dr Lutfi S.E., M.Fin	14	14	0	100,00%	0,00%
33		Manajemen Keuangan						
34		Manajemen Keuangan Internasional						
35		Manajemen Keuangan Lanjutan						
36	MS69184	Manajemen Kinerja dan Karir-AA	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
37	MS71968	Manajemen Kompensasi & Benefit – AB	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	14	14	0	100,00%	0,00%
38	MS71968	Manajemen Kompensasi & Benefit - AC	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	14	14	0	100,00%	0,00%
39	MS71968	Manajemen Kompensasi & Benefit - AA	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	14	14	0	100,00%	0,00%
40		Manajemen Merk						

41		Manajemen Operasi						
42		Manajemen Operasional						
43		Manajemen Pelatihan dan Pengembangan-AA	Drs Harry Widantoro M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
44		Manajemen Pemasaran						
45		Manajemen Pemasaran Bank						
46		Manajemen Penjualan						
47		Manajemen Perkreditan Bank						
48		Manajemen Risiko Bank Umum						
49		Manajemen Strategik						
50	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AA	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
51	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AB	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%

52	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AC	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
53	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AD	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
54	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-ZA	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
55		Matematika Ekonomi Bisnis						
56		Metode Kuantitatif dalam Pengambilan Keputusan						
57	MS61322K	Metodologi Penelitian-Kuangan AA	Dr Dra Ec Rr Iramani M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
58		Metodologi Penelitian-Perbankan						
59		Metodologi Penelitian-SDM AA1	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	14	14	0	100,00%	0,00%
60		Pancasila-AA	Djuwito	13	13	1	92,86%	7,14%
61	MS41357	Pasar & Lembaga Keuangan-	Dr Dra Ec Wiwik Lestari M.Si					

62		Pemasaran Global						
63		Pemasaran Strategik						
64		Pendidikan Kewarganegaraan						
65		Penganggaran Perusahaan						
66	MS19112/ MS11914	Pengantar Bisnis-AA	Drs Harry Widantoro M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
67	MS19112/ MS11914	Pengantar Bisnis-AD	Drs Harry Widantoro M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
68		Pengantar Ekonomi Mikro						
69	MS2014	Pengantar Manajemen-AC	Drs Harry Widantoro M.Si	14	14	0	100,00%	0,00%
70		Pengelolaan SDM Milenial						
71		Perekonomian Indonesia						
72		Perencanaan & Pengadaan SDM-AB	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	14	14	0	100,00%	0,00%

[illegible]

Lampiran II : Evaluasi Penilaian

No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Dosen PJMK	Jumlah Mahasiswa Nilai		Persentase Mahasiswa Nilai	
				≥ B	< B	≥ B	< B
1		Agama Islam-AA					
2		Account Officer					
3		Akuntansi Biaya					
4		Akuntansi Keuangan-AA	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	0	4	0,00%	100,00%
5		Akuntansi Manajemen					
6		Akuntansi Pengantar I					
7		Akuntansi Perbankan					
8	MS41326	Analisa Laporan Keuangan - AA	Dr Lutfi S.E., M.Fin	8	7	53,00%	47,00%
9		Analisis Kredit					

10		Bahasa Indonesia					
11		Bahasa Inggris					
12	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya -AA	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	34	2	94,44%	5,56%
13	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya -AA1	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	22	1	95,455	4,55%
14	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya -AB	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	36	0	100,00%	0,00%
15	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya-AC	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	36	1	97,30%	2,70%
16	MS51936	Bisnis Digital-AA1	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	27	1	96,43%	3,57%
17	MS51936	Bisnis Digital-AB	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	36	0	100,00%	0,00%
18	MS51936	Bisnis Digital-AC	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	19	3	86,36%	13,64%
19	MS51936	Bisnis Digital-AD	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	25	13	65,80%	34,20%

20		Ekonomi Internasional					
21		Ekonomi Manajerial					
22		ESP Management On					
23		Etika Pengembangan Kepribadian					
24	MS71304	Etika Bisnis – AB	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	31	3	90,32%	9,68%
25	MS71304	Etika Bisnis – AC	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	30	3	90,00%	10,00%
26	MS71304	Etika Bisnis – AE	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	29	3	89,66%	10,34%
27	MS71304	Etika Bisnis – BA	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	31	2	93,55%	6,45%
28	MS19754/ MS51972	Hubungan Industrial-AA	Drs Harry Widantoro M.Si	30	0	100,00	0,00%
29		Hukum Komersial					
30		Kewirausahaan					

31	MS385/MS 19385	Komunikasi Pemasaran-AA	Dr Drs Soni Harsono M.Si	2	1	66,67%	33,33%
32	MS61928	Manajemen Investasi & Porfolio	Dr Lutfi S.E., M.Fin	15	3	83,00%	17,00%
33		Manajemen Keuangan					
34		Manajemen Keuangan Internasional					
35		Manajemen Keuangan Lanjutan					
36	MS69184	Manajemen Kinerja dan Karir- AA	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	3	0	100,00%	0,00%
37	MS71968	Manajemen Kompensasi & Benefit – AB	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	36	0	100,00%	0,00%
38	MS71968	Manajemen Kompensasi & Benefit - AC	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	36	0	100,00%	0,00%
39	MS71968	Manajemen Kompensasi & Benefit - AA	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	33	2	94,29%	5,71%

40		Manajemen Merk					
41		Manajemen Operasi					
42		Manajemen Operasional					
43		Manajemen Pelatihan dan Pengembangan-AA	Drs Harry Widantoro M.Si	12	0	100,00%	0,00%
44		Manajemen Pemasaran					
45		Manajemen Pemasaran Bank					
46		Manajemen Penjualan					
47		Manajemen Perkreditan Bank					
48		Manajemen Risiko Bank Umum					
49		Manajemen Stratejik					

50	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AA	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	17	0	100,00%	0,00%
51	MS31935	Manajemen Sumber daya Manusia-AB	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	25	6	91,25%	18,75%
52	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AC	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	16	2	88,90%	11,10%
53	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AD	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	28	0	100,00%	0,00%
54	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-ZA	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	24	1	96,00%	4,00%
55		Matematika Ekonomi Bisnis					
56		Metode Kuantitatif dalam Pengambilan Keputusan					
57	MS61322K	Metodologi Penelitian-Keuangan AA	Dr Dra Ec Rr Iramani M.Si	3	1	75,00%	25,00%
58		Metodologi Penelitian-Perbankan					

59		Metodologi Penelitian-SDM AA1					
60		Pancasila-AA	Djuwito				
61	MS41357	Pasar & Lembaga Keuangan-	Dr Dra Ec Wiwik Lestari M.Si				
62		Pemasaran Global					
63		Pemasaran Strategik					
64		Pendidikan Kewarganegaraan					
65		Penganggaran Perusahaan					
66	MS19112/ MS11914	Pengantar Bisnis-AA	Drs Harry Widantoro M.Si	26	0	100,00%	0,00%
67	MS19112/ MS11914	Pengantar Bisnis-AD	Drs Harry Widantoro M.Si	16	0	100,00%	0,00%
68		Pengantar Ekonomi Mikro					
69	MS2014	Pengantar Manajemen-AC	Drs Harry Widantoro M.Si	4	0	100,00%	0,00%

70		Pengelolaan SDM Milenial					
71		Perekonomian Indonesia					
72		Perencanaan & Pengadaan SDM-AB	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	29	3	90,62%	9,38%
73	MS81930	Perencanaan Keuangan	Mellyza Silvi S.E., M.Si	14	0	100,00%	0,00%
74	MS41950	Perilaku Organisasi-AA	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	28	1	96,43%	3,57%
75	MS61982	Perpajakan-AA	Dr Supriyati S.E., M.Si., Ak., CA	29	8	78,00%	22,00%
76	MS61982	Perpajakan-AB	Dr Supriyati S.E., M.Si., Ak., CA	33	5	87,00%	13,00%
77		Seminar Manajemen Pemasaran					
78		Sistem Informasi Manajemen					
79		Statistika II					
80		Studi Kelayakan Bisnis					

81		Wealth Management					
Rata-Rata						89,03%	11,24%

Lampiran III : Evaluasi Proses Pembelajaran

No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Dosen PJMK	Skor Proses Pembelajaran					
				Reliability	Responsiveness	Assurance	Empathy	Tangibility	Rata-rata
1		Agama Islam-AA							
2		Account Officer							
3		Akuntansi Biaya							
4		Akuntansi Keuangan-AA	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	2,75	2,88	2,62	2,63	2,67	2,73
5		Akuntansi Manajemen							
6		Akuntansi Pengantar I							
7		Akuntansi Perbankan							
8	MS41326	Analisa Laporan Keuangan - AA	Dr Lutfi S.E., M.Fin	3,38	3,50	3,50	3,25	3,50	3,43
9		Analisis Kredit							

10		Bahasa Indonesia							
11		Bahasa Inggris							
12	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya - AA	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	3,42	3,61	3,45	3,50	3,56	3,51
13	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya - AA1	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	3,42	3,61	3,45	3,50	3,56	3,51
14	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya - AB	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	3,38	3,29	3,27	3,29	3,40	3,33
15	MS31920	Bank & Lembaga Keuangan Lainnya- AC	Ellen Theresia S, S.E., M.B.A	3,63	3,53	3,57	3,65	3,59	3,59
16	MS51936	Bisnis Digital-AA1	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	3,50	3,35	3,36	3,43	3,35	3,40
17	MS51936	Bisnis Digital-AB	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	3,48	3,51	3,49	3,50	3,52	3,50
18	MS51936	Bisnis Digital-AC	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	3,38	3,30	3,31	3,41	3,32	3,34
19	MS51936	Bisnis Digital-AD	Hariadi Yutanto S.Kom., M.Kom	3,53	3,43	3,48	3,54	3,57	3,51

20		Ekonomi Internasional							
21		Ekonomi Manajerial							
22		ESP Management On							
23		Etika Pengembangan Kepribadian							
24	MS71304	Etika Bisnis – AB	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	3,51	3,46	3,44	3,49	3,47	3,48
25	MS71304	Etika Bisnis – AC	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	3,45	3,42	3,46	3,45	3,51	3,49
26	MS71304	Etika Bisnis – AE	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	3,42	3,41	3,42	3,45	3,41	3,42
27	MS71304	Etika Bisnis – BA	Nurcholis Setiawan S.Psi., M.Psi	3,40	3,39	3,48	3,53	3,46	3,44
28	MS19754/ MS51972	Hubungan Industrial-AA	Drs Harry Widantoro M.Si	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29		Hukum Komersial							
30		Kewirausahaan							

31	MS385/MS 19385	Komunikasi Pemasaran-AA	Dr Drs Soni Harsono M.Si	3,08	2,83	3,02	3,00	3,11	3,01
32	MS61928	Manajemen Investasi & Porfolio	Dr Lutfi S.E., M.Fin	3,81	3,75	3,79	3,50	3,67	3,70
33		Manajemen Keuangan							
34		Manajemen Keuangan Internasional							
35		Manajemen Keuangan Lanjutan							
36	MS69184	Manajemen Kinerja dan Karir-AA	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	2,83	3,00	3,00	2,83	2,82	2,87
37	MS71968	Manajemen Kompensasi & Benefit – AB	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	3,30	3,33	3,25	3,26	3,26	3,28
38	MS71968	Manajemen Kompensasi & Benefit - AC	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	3,49	3,35	3,43	3,43	3,36	3,41
39	MS71968	Manajemen Kompensasi & Benefit - AA	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	3,44	3,44	3,44	3,43	3,50	3,45
40		Manajemen Merk							

41		Manajemen Operasi							
42		Manajemen Operasional							
43		Manajemen Pelatihan dan Pengembangan-AA	Drs Harry Widantoro M.Si	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44		Manajemen Pemasaran							
45		Manajemen Pemasaran Bank							
46		Manajemen Penjualan							
47		Manajemen Perkreditan Bank							
48		Manajemen Risiko Bank Umum							
49		Manajemen Strategik							
50	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AA	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	3,66	3,55	3,63	3,63	3,61	3,62
51	MS31935	Manajemen Sumber daya Manusia-AB	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	3,41	3,32	3,39	3,40	3,47	3,40

52	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AC	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	3,58	3,59	3,45	3,61	3,45	3,54
53	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-AD	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	3,53	3,46	3,44	3,46	3,41	3,46
54	MS31935	Manajemen Sumber Daya Manusia-ZA	Dr Emma Yulianti S.E., M.Si	3,44	3,42	3,40	3,40	3,45	3,42
55		Matematika Ekonomi Bisnis							
56		Metode Kuantitatif dalam Pengambilan Keputusan							
57	MS61322K	Metodologi Penelitian-Keuangan AA	Dr Dra Ec Rr Iramani M.Si	3,50	3,25	3,15	2,75	3,00	3,13
58		Metodologi Penelitian-Perbankan							
59		Metodologi Penelitian-SDM AA1	Dr Tjahjani Prawitowati M.M Psikolog	4,00	4,00	3,94	4,00	4,00	3,99
60		Pancasila-AA	Djuwito						
61	MS41357	Pasar & Lembaga Keuangan-	Dr Dra Ec Wiwik Lestari M.Si						

62		Pemasaran Global							
63		Pemasaran Strategik							
64		Pendidikan Kewarganegaraan							
65		Penganggaran Perusahaan							
66	MS19112/ MS11914	Pengantar Bisnis-AA	Drs Harry Widantoro M.Si	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
67	MS19112/ MS11914	Pengantar Bisnis-AD	Drs Harry Widantoro M.Si	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68		Pengantar Ekonomi Mikro							
69	MS2014	Pengantar Manajemen-AC	Drs Harry Widantoro M.Si	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
69	MS2014	Pengantar Manajemen-AC							
70		Pengelolaan SDM Milenial							
71		Perekonomian Indonesia							

72		Perencanaan & Pengadaan SDM-AB							
73	MS81930	Perencanaan Keuangan							
74	MS41950	Perilaku Organisasi-AA							
75	MS61982	Perpajakan-AA							
76	MS61982	Perpajakan-AB							
77		Seminar Manajemen Pemasaran							
78		Sistem Informasi Manajemen							
79		Statistika II							
80		Studi Kelayakan Bisnis							
81		Wealth Management							
Rata-Rata				2,90	2,87	2,86	2,85	2,88	2,87